

M24-L1

Zertifikatskurs „Betriebswirtschaftliche Steuerungsinstrumente für soziale Organisationen“ (CAS)

Kompakte siebenteilige berufsbegleitende Weiterbildung

Für die Steuerung sozialer Organisationen und Einrichtungen benötigen Führungskräfte heute neben ihrer fachlichen Qualifikation ein fundiertes, auf Sozialunternehmen adaptiertes betriebswirtschaftliches Know-how. Wirtschaftliches Denken und Handeln wird erwartet - nicht als Gegenpol zu sozialen Werthaltungen, sondern als Voraussetzung zur Aufrechterhaltung und Ausweitung sozialer Dienstleistungen.

Diese Weiterbildung vermittelt die grundlegenden Kenntnisse und Kompetenzen. In sieben Kursabschnitten werden die zentralen betriebswirtschaftlichen Funktionen erarbeitet und konkrete, für Sozialunternehmen angepasste Steuerungsinstrumente vorgestellt. Die Weiterbildung will so einen Beitrag zur Zukunftssicherung der Sozialunternehmen leisten.

Seminarinhalte und Termine: (Geringfügige Veränderungen der Inhalte sind in Absprache mit den Teilnehmenden möglich.)

Abschnitt 1

„Das betriebswirtschaftliche Mindset“ - Einführung

10.12.2024

ein Tag

- ▶ Grundlagen einer Ökonomie des Sozialen und der Sozialwirtschaft
- ▶ Die sozialunternehmerische Perspektive: Vom sozialen Auftrag zum Geschäftsmodell des sozialwirtschaftlichen Unternehmens
- ▶ Kunden in der Sozialwirtschaft: Bedarfe, Nutzen und Wirkung
- ▶ Kernelemente des betriebswirtschaftlichen Denkens: Kosten, Leistung und Wirtschaftlichkeit

Strategische Unternehmensführung

11.12. - 13.12.2024

3 Tage

- ▶ Bedeutung der Strategieentwicklung in Sozialunternehmen
- ▶ Vierstufiges Prozessmodell der Strategieentwicklung in sozialen Organisationen
- ▶ Instrumente zur Analyse der strategischen Ausgangssituation mit dem Leitbild als Fixpunkt
- ▶ Ermittlung zentraler Handlungsfelder und strategischer Geschäftseinheiten
- ▶ Bildung von handlungsfeldbezogenen Normstrategien mittels Portfolio-Analyse
- ▶ Erarbeitung strategischer Ziele
- ▶ Die Balanced Scorecard als Instrument der strategischen Steuerung
- ▶ Umsetzung strategischer Handlungspläne

Abschnitt 2

Rechnungswesen und Kostenrechnung

29.01. - 31.01.2025

3 Tage

- ▶ Ziele und Formen des Rechnungswesens
- ▶ Rechnungswesen und Buchführung
- ▶ Von der Buchhaltung zum Jahresabschluss (Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz)
- ▶ Die Analyse des Jahresabschlusses
- ▶ Grundverfahren der Kostenrechnung:
- ▶ Kostenartenrechnung, Kostenstellenrechnung, Kostenträgerrechnung
- ▶ Umlageverfahren und Deckungsbeitragsrechnung
- ▶ Die betriebswirtschaftliche Analyse - die kurzfristige Erfolgsrechnung

Abschnitt 3

Kostenanalyse und Kostenplanung

06.03. - 07.03.2025

2 Tage

- ▶ Kostenanalyse
- ▶ Plankostenrechnung und Wirtschaftsplanung
- ▶ Personalbedarf und Personalbedarfsrechnung
- ▶ Beurteilung von Investitionsvorhaben

Abschnitt 4

Controlling und Wirkungscontrolling

28.04. - 29.04.2025

2 Tage

- ▶ Kennzahlen und Kennzahlensysteme
- ▶ Wirtschaftlichkeitsanalyse
- ▶ Wirkungscontrolling
- ▶ Instrumente der sozialen Wirkungsrechnung (SROI)
- ▶ ESG-Reporting

Abschnitt 5

Finanzierung und Entgeltkalkulation

21.05. - 23.05.2025

3 Tage

- ▶ Leistungsentgelte und Pflegesätze: Indirekte Finanzierung
- ▶ Finanzierungsform: Fördermittel
- ▶ Private Mittel für die Finanzierung von sozialen Organisationen
- ▶ Rechtsgrundlagen und Regelungsbereiche des Vergaberechts

Abschnitt 6

Rechtsform und Gemeinnützigkeit

27.08. - 28.08.2025

2 Tage

- ▶ Übersicht zum Gemeinnützigkeits- und Umsatzsteuerrecht
- ▶ Grundzüge des Vereins-, Stiftungs- und Gesellschaftsrecht
- ▶ Rechtsformwahl und -gestaltung, Corporate Governance
- ▶ Recht für NPO-Manager/-innen, Haftung, Corporate Compliance

Abschnitt 7

Abschluss

24.09 - 25.09.2025

2 Tage

- ▶ Abschlusskolloquium: Präsentation der Ergebnisse des Fallbeispiels aus den Kleingruppen
- ▶ Transfer: „Sozial denken - Wirtschaftlich handeln“. Wie integriere ich Betriebswirtschaft in mein Führungskonzept?
- ▶ Reflexion der Gesamtweiterbildung und Verleihung der Zertifikate

Struktur: Nach den Seminarabschnitten 2, 3 und 5 dienen kleine Selbstlerneinheiten in Form von praxisorientierten Aufgaben der Vertiefung der erarbeiteten Inhalte. Nach dem fünften Abschnitt erhalten die Teilnehmenden ein Fallbeispiel, welches in der Kleingruppe zu bearbeiten ist. Die Vorstellung der Gruppenergebnisse erfolgt bei dem Abschlussseminar (Abschnitt 7).

Zertifikat: Für die Vergabe des Hochschulzertifikates „Betriebswirtschaftliche Steuerungsinstrumente für soziale Organisationen“ (Certificate of Advanced Studies) ist eine regelmäßige Teilnahme an den Seminarabschnitten (mind. 90 %), die Erledigung der Selbstlernaufgaben sowie die Beteiligung am Abschlusskolloquium erforderlich. Der Zertifikatskurs entspricht einem Workload von 10 Leistungspunkte nach dem European Credit Transfer System (ECTS).

Teilnahmevoraussetzungen:

Für die Weiterbildung können sich Leitungs- und Führungskräfte sozialer Organisationen oder Fachkräfte, die mit organisationsbezogenen, personal- und betriebswirtschaftlichen Aufgaben betraut sind, bewerben.

Gute Grundkenntnisse im praktischen Umgang mit Excel sind hilfreich. Zur Unterstützung stellen wir Ihnen ein Handout sowie Lehrvideos zur Verfügung, die speziell für diese Weiterbildung entwickelt wurden.

Verantwortlich:

Petra Wünker, Dipl.-Sozialpädagogin, Systemischer Coach (DBVC), Referentin am Institut für Fort- und Weiterbildung, KH Mainz

Fachliche und wissenschaftliche Beratung:

Prof. Dr. Klaus Schellberg, Dipl.-Kaufmann, Professor für Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen, Evangelische Hochschule Nürnberg

Referenten/Referentinnen:

- ▶ Mónica Cebrián Cuéllar, Betriebswirtin (B.Sc.), Beraterin bei der xit GmbH, Nürnberg
- ▶ Prof. Dr. Wilfried Gebhardt, Professor für Organisations- und Personalentwicklung in sozialen Einrichtungen, Hochschule Niederrhein
- ▶ Claudia Holtkamp, Dipl.-Sozialpädagogin, Master of Social Management (MSM), Ressortleitung Zentrale Verwaltung hpkj e.V., München
- ▶ Prof. Dr. Uwe Kaspers, Dipl.-Sozialarbeiter und -Sozialwirt, Master of Business Administration (M.B.A.), Professor für Betriebswirtschaftslehre in Sozialunternehmen, Ev. Hochschule Nürnberg
- ▶ Prof. Dr. Klaus Schellberg, Dipl.-Kaufmann, Professor für Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen, Evangelische Hochschule Nürnberg
- ▶ Thomas von Holt, Rechtsanwalt, Steuerberater, Tätigkeitsschwerpunkt Recht und Steuerrecht (Nonprofit-Organisationen), Bonn

Seminargebühr:

Für die Abschnitte 1-7 zusammen: 2716,00 €

Die Zahlung der Seminargebühren erfolgt vor den einzelnen Abschnitten in sieben Raten.

Kosten im Tagungshaus im Jahr 2024*

Obligatorische Tagungspauschale:	18,00 €/Tag (für Getränke, Obst, Kuchen)
Verpflegung und Übernachtung bei Bedarf und Verfügbarkeit:	<ul style="list-style-type: none">• 19,50 € pro Mittagessen; 16,00 € pro Abendessen• 82,00 € für eine Übernachtung mit Frühstück

*Das Tagungszentrum behält sich vor, die Preise ggf. im Jahr 2025 moderat anzuheben. Sollten sich die Preise erhöhen, werden wir Sie rechtzeitig informieren bzw. die geänderten Preise auf unserer Website veröffentlichen.

Stornobedingungen 2024

<https://www.kh-mz.de/weiterbildung/weiterbildungsangebot/geschaeftsbedingungen>