

Zertifikatskurs „Betriebswirtschaftliche Steuerungsinstrumente für soziale Organisationen“ (CAS)

Kompakte sechsteilige berufsbegleitende Weiterbildung

Für die Steuerung sozialer Organisationen und Einrichtungen benötigen Führungskräfte heute neben ihrer fachlichen Qualifikation ein fundiertes, auf Sozialunternehmen adaptiertes betriebswirtschaftliches Know-how. Wirtschaftliches Denken und Handeln wird erwartet - nicht als Gegenpol zu sozialen Werthaltungen, sondern als Voraussetzung zur Aufrechterhaltung und Ausweitung sozialer Dienstleistungen.

Diese Weiterbildung vermittelt die grundlegenden Kenntnisse und Kompetenzen. In sieben Kursabschnitten werden die zentralen betriebswirtschaftlichen Funktionen erarbeitet und konkrete, für Sozialunternehmen angepasste Steuerungsinstrumente vorgestellt. Die Weiterbildung will so einen Beitrag zur Zukunftssicherung der Sozialunternehmen leisten.

Seminarinhalte und Termine: (Geringfügige Veränderungen bzw. Ergänzungen der Inhalte sind noch möglich.)

Abschnitt 1

„Das betriebswirtschaftliche Mindset“ - Einführung

21.04.2026

ein Tag

- ▶ Grundlagen einer Ökonomie des Sozialen und der Sozialwirtschaft
- ▶ Die sozialunternehmerische Perspektive: Vom sozialen Auftrag zum Geschäftsmodell des sozialwirtschaftlichen Unternehmens
- ▶ Kunden in der Sozialwirtschaft: Bedarfe, Nutzen und Wirkung
- ▶ Kernelemente des betriebswirtschaftlichen Denkens: Kosten, Leistung und Wirtschaftlichkeit

Strategische Unternehmensführung

22.04.-24.04.2026

3 Tage

- ▶ Bedeutung der Strategieentwicklung in Sozialunternehmen
- ▶ Instrumente zur Analyse der strategischen Ausgangssituation
- ▶ Strategie und die Zeitdimension von Veränderungen
- ▶ Strategy is Destiny? - Visionen, Ziele und Strategien
- ▶ ...

Abschnitt 2

Finanzierung und Entgeltkalkulation

22.06.-24.06.2026

3 Tage

- ▶ Leistungsentgelte und Pflegesätze: Indirekte Finanzierung
- ▶ Finanzierungsform: Fördermittel
- ▶ Private Mittel für die Finanzierung von sozialen Organisationen
- ▶ Rechtsgrundlagen und Regelungsbereiche des Vergaberechts

Abschnitt 3

Rechnungswesen und Kostenrechnung

19.08.-21.08.2026

3 Tage

- ▶ Ziele und Formen des Rechnungswesens
- ▶ Strom- und Bestandsgrößen und deren Einordnung in die Buchführung
- ▶ Von der Buchhaltung zum Jahresabschluss (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung)
- ▶ Basisanalyse des Jahresabschlusses
- ▶ Grundverfahren der Kostenrechnung:
Kostenartenrechnung, Kostenstellenrechnung, Kostenträgerrechnung
- ▶ Umlageverfahren und Deckungsbeitragsrechnung
- ▶ Die betriebswirtschaftliche Analyse - die kurzfristige Erfolgsrechnung

Abschnitt 4

Rechtsform, Gemeinnützigkeit und Haftung

10.09.-11.09.2026

2 Tage

- ▶ Übersicht zum Gemeinnützigkeits- und Umsatzsteuerrecht
- ▶ Grundzüge des Vereins-, Stiftungs- und Gesellschaftsrecht
- ▶ Rechtsformwahl und -gestaltung, Corporate Governance
- ▶ Recht für NPO-Manager/-innen, Haftung, Corporate Compliance

Abschnitt 5

Kostenmanagement und Controlling

11.11.-13.11.2026

3 Tage

- ▶ Personalbedarf und Personalbedarfsrechnung
- ▶ Plankostenrechnung, Wirtschaftsplanung und Budgetierung
- ▶ Beurteilung von Investitionsvorhaben
- ▶ Kennzahlen und Kennzahlensysteme
- ▶ Wirtschaftlichkeitsanalyse
- ▶ Wirkungscontrolling

Abschnitt 6

Transfer und Abschlusskolloquium zur Erlangung des Zertifikates

11.01.-12.01.2027

2 Tage

- ▶ Präsentation der Ergebnisse der Abschlussaufgabe: „Entwicklung eines neuen Leistungsangebotes für die eigene oder eine fiktive Organisation“
- ▶ Interaktive Aufbereitung der Fortbildungsinhalte
- ▶ Reflexion der Gesamtweiterbildung und Verleihung der Zertifikate

Struktur: Nach dem Seminarabschnitt 3 dient eine kleine Selbstlerneinheit der Vertiefung der erarbeiteten Inhalte. Vor dem fünften Abschnitt erhalten die Teilnehmenden eine Abschlussaufgabe, die allein oder in der Kleingruppe bearbeitet werden kann. Die Vorstellung der Ergebnisse erfolgt in Form von Präsentationen im Rahmen des Abschlusseseminars (Abschnitt 6).

Zertifikat: Für die Vergabe des Hochschulzertifikates „Betriebswirtschaftliche Steuerungsinstrumente für soziale Organisationen“ (Certificate of Advanced Studies) ist eine regelmäßige Teilnahme an den Seminarabschnitten (mind. 90 %), die Erledigung der Selbstlernaufgabe sowie die Beteiligung am Abschlusskolloquium erforderlich. Der Zertifikatskurs entspricht einem Workload von 10 Leistungspunkten nach dem European Credit Transfer System (ECTS).

Teilnahmevoraussetzungen:

Für die Weiterbildung können sich Leitungs- und Führungskräfte sozialer Organisationen oder Fachkräfte, die mit organisationsbezogenen, personal- und betriebswirtschaftlichen Aufgaben betraut sind, bewerben.

Gute Kenntnisse im praktischen Umgang mit Excel sind hilfreich. Zur Unterstützung stellen wir Ihnen ein Handout sowie Lehrvideos zur Verfügung, die speziell für diese Weiterbildung entwickelt wurden.

Verantwortlich:

Petra Wünker, Dipl.-Sozialpädagogin, Systemischer Coach (DBVC), Referentin am Institut für Fort- und Weiterbildung, KH Mainz

Referenten/Referentinnen:

- ▶ Claudia Holtkamp, Dipl.-Sozialpädagogin, Master of Social Management (MSM), Paritätischer Wohlfahrtsverband, Landesverband Bayern e.V.
- ▶ Prof. Dr. Uwe Kaspers, Dipl.-Sozialarbeiter und -Sozialwirt, Master of Business Administration (M.B.A.), Professor für Betriebswirtschaftslehre in Sozialunternehmen, Ev. Hochschule Nürnberg

- ▶ Prof. Dr. Klaus Schellberg, Dipl.-Kaufmann, Professor für Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen, Evangelische Hochschule Nürnberg
- ▶ Prof. Dr. Armin Schneider, Dipl.-Sozialarbeiter (FH), Dipl.-Pädagoge, Theologe, Berater für systemische Organisations- und Personalentwicklung, Hochschule Koblenz
- ▶ Thomas von Holt, Rechtsanwalt, Steuerberater, Tätigkeitsschwerpunkt Recht und Steuerrecht (Nonprofit-Organisationen), Bonn

Anmeldeschluss: Eine Anmeldung ist noch möglich.

Tagungsort: Tagungszentrum Erbacher Hof, Grebenstr. 24-26, 55116 Mainz

Seminargebühr: Für die Abschnitte 1-6 zusammen: 2890,00 €. Die Zahlung der Seminargebühren erfolgt vor den einzelnen Abschnitten in sechs Raten.

Obligatorische Tagungspauschale: 24,50 € pro Tag (im Jahr 2026 für Getränke, Snacks, Obst, Kuchen)

Zusätzliche Kosten im Tagungshaus

Es besteht die Möglichkeit, im Tagungszentrum Erbacher Hof zu übernachten und/oder Mahlzeiten (Mittagessen, Abendessen) einzunehmen.

Die aktuellen Kosten für diese Leistungen entnehmen Sie bitte unserer Website:
<https://www.kh-mz.de/weiterbildung/weiterbildungsangebot/organisatorische-infos>

Informationen zu den Stornobedingungen finden Sie ebenfalls auf unserer Website:
<https://www.kh-mz.de/weiterbildung/weiterbildungsangebot/geschaeftsbedingungen>