

MANAGEMENT

M21-K7

Führen in der Sandwichposition – auf den Belag kommt es an!

Kompetent und präsent führen auf/aus der mittleren Ebene

Führen will gelernt sein. Die mittlere Führungsebene bietet Ihnen dafür viele Anlässe: Sie sind Ihren Vorgesetzten wie auch Ihren Mitarbeiter/-innen auf jeweils unterschiedliche Art verpflichtet. Einerseits müssen Sie die Vorgaben von oben loyal weitergeben und für deren Umsetzung sorgen, andererseits sind Sie für Ihre Mitarbeitenden erste Anlaufstation und haben Fürsorgepflicht. Sie sollten also gut moderieren können – das ist eine der wichtigsten Führungskompetenzen in dieser Position.

Damit Ihnen das gut gelingt, haben Sie in diesem Seminar die Gelegenheit, Ihre Kenntnisse der drei zentralen Führungskompetenzen zu reflektieren und zu vertiefen: Rolle, Kommunikation und Steuerung von Veränderungsprozessen.

Dem Seminar liegt das Konzept zugrunde, dass die Theorie der Praxis folgt (und nicht die Praxis sich der Theorie anzupassen hat). Sie sind daher eingeladen, Fragen und Beispiele aus Ihrem Führungsalltag mitzubringen.

Zielgruppe: Fach- und Führungskräfte in der Sozialen Arbeit, im Gesundheits- und Bildungswesen, die ihren Führungsalltag reflektieren und gestärkt und gelassen weiterführen möchten.

Inhalte:

- ▶ Rolle – Erwartungen, Performanz, Repertoireerweiterung
- ▶ Kommunikation – Reflexion der eigenen Kommunikation, transaktionsanalytische und soziologische Modelle, Gesprächsformen
- ▶ Prozesssteuerung – Psychodynamik von Veränderung, Modelle zu und Moderation von Prozessen

Arbeitsformen („Theorie-folgt-Praxis“): Reflexionsphasen, Inputs und Handouts, Einzel-, Partner- und Kleingruppenarbeit, Übungs- und Trainingseinheiten

Referentin:

Doscha Sandvoß, Pädagogin, Coach, Supervisorin (DGTA), Organisationsberaterin, Darmstadt

Termin:

25.08.–27.08.2021

Seminargebühr:

350,00 €

Anmeldeschluss:

07.07.2021

Ansprechpartner für

inhaltliche Fragen:

Prof. Dr. phil. Jan Lohl

E-Mail: jan.lohl@kh-mz.de

Telefon: (06131) 28944-570

Ansprechpartnerinnen für

organisatorische Fragen:

Sekretariat: Elisabeth Heine und

Christina Kirschberger

E-Mail: ifw@kh-mz.de

Telefon: (06131) 28944-430

Tagungsort:

Tagungszentrum Erbacher Hof

Grebenstr. 24-26

55116 Mainz

Kosten im Tagungshaus:

Obligatorische Tagungspauschale:

10,00 €/Tag (Getränke, Obst, Kuchen)

Übernachtung: 51,00 €

Frühstück: 9,50 €

Mittagessen: 10,50 €

Abendessen: 9,50 €