

MANAGEMENT

M19-K4

Veränderungen erfolgreich gestalten

Non-Profit-Einrichtungen sind komplexe soziale Systeme, die sich aufgrund gesellschaftlicher Veränderungen in einem ständigen Wandlungsprozess befinden. Die notwendigen Anpassungen an die sich verändernden Umwelten bedürfen eines gezielten Veränderungsmanagements, welches sowohl von Führungskräften und Projektleiter/-innen als auch von externen Berater/-innen in der Organisation geleistet wird. Dabei geht es um die Analyse des Veränderungsbedarfs, die Vermittlung von Schritten und die Erprobung vielfältiger Instrumentarien, um den Veränderungsprozess zielgerichtet und unter Einbeziehung der Beteiligten erfolgreich zu gestalten.

Zielgruppe: Führungskräfte, Teamleiter/-innen und Projektleiter/-innen in der Sozialen Arbeit und im Gesundheits- und Bildungswesen

Ziel: Sie erwerben wesentliche Kenntnisse des Veränderungsmanagements, kennen Grundlagen und Haltungen der systemischen Organisationsentwicklung und können unterschiedliche Instrumentarien zielgerichtet bei der Prozessgestaltung und Implementierung im eigenen Arbeitsfeld nutzen.

Inhalte:

- ▶ Analyse und Diagnose des Veränderungsbedarfs mit unterschiedlichen Instrumentarien
- ▶ Architektur und Design in der Organisationsentwicklung (Wie plane ich den gesamten Prozess? Wie erreiche ich erste Erfolge in Teilbereichen?)
- ▶ Besonderheiten bei verschiedenen Veränderungsvorhaben (Struktur, Strategie, Prozesse, Rollen und Aufgaben, Personal etc.)
- ▶ Aufgaben von Führungskräften in Veränderungsprozessen
- ▶ Die psychosoziale Seite in Veränderungsprozessen: Einbeziehung der Beteiligten, Umgang mit Unsicherheiten und Widerständen, Kommunikation und Ressourcennutzung
- ▶ Die Rolle und die Haltung der Veränderungsmanagerin/des Veränderungsmanagers
- ▶ Systemische Sichtweisen

Arbeitsformen: Dies geschieht in einem Wechsel von theoretischen Inputs, Vertiefung des Erlernten in Kleingruppen, Erproben von Instrumenten an Beispielen aus der Praxis, Reflexion zur eigenen Rolle und Fragen des Transfers in die jeweiligen Institutionen.

Referent: Maria Ernst,
Dipl.-Pädagogin, Organisationsberaterin,
Supervisorin (DGSv), Frankfurt

Termin: 06.05.-08.05.2019

Tagungsort: Tagungszentrum Erbacher Hof
Greibenstr. 24-26, 55116 Mainz

Seminargebühr: 330,00 €

Kosten

Tagungshaus: Obligatorische Tagungspauschale
(Getränke, Obst, Kuchen) 10,00 €/Tag

Übernachtung: 49,00 €

Frühstück: 8,50 €

Mittagessen: 10,00 €

Abendessen: 9,00 €

Anmeldeschluss: 11.03.2019

Weitere Informationen zum Tagungshaus und zu den Seminarzeiten finden Sie hier:

<https://www.kh-mz.de/weiterbildung/service/>